

Estrategia piloto para impulsar la acción juvenil: una revisión del diseño de las iniciativas y las percepciones de las partes interesadas

Resumen ejecutivo

Marzo de 2025

Resumen preparado por Emily VanderKamp a partir de un informe elaborado por: Alexis Stern, Shannon McCullough, Alex Newson y Arena Lam WestEd

Estudio dirigido por Tim Gallagher, en nombre del Departamento de Investigación del IB





Contexto

El Bachillerato Internacional (IB) encargó a WestEd la realización de una revisión de la estrategia piloto del IB para la juventud, incluidas tres iniciativas que se enmarcan dentro de su alcance: el Festival de la Esperanza, el Programa de Jóvenes Embajadores de HundrED y el Fondo de Acción Mundial para Jóvenes.

- El Festival de la Esperanza une a las comunidades con el objetivo de emprender acciones centradas en las personas jóvenes, impulsar las voces de la juventud y fomentar la colaboración para abordar desafíos complejos y desarrollar soluciones innovadoras. El IB proporciona financiación, orientación y apoyo en la identidad de marca, mientras que los colegios y las comunidades se encargan de organizar sus propios eventos, ya sea en colaboración con el IB o de forma totalmente independiente.
- El Programa de Jóvenes Embajadores de HundrED es fruto de una colaboración entre el IB y HundrED, una organización dedicada a identificar y promover innovaciones educativas. El objetivo del Programa de Jóvenes Embajadores de HundrED es capacitar y apoyar a jóvenes de 13 a 19 años para que desarrollen habilidades que están en consonancia con los Objetivos de Desarrollo Sostenible de las Naciones Unidas.

- El Fondo de Acción Mundial para Jóvenes otorga pequeñas becas financiadas por el IB a estudiantes y grupos de estudiantes de 12 a 19 años que presenten proyectos que generen un impacto positivo en sus comunidades y que, a su vez, aborden uno de los Objetivos de Desarrollo Sostenible de las Naciones Unidas. El programa combina el apoyo financiero con oportunidades de mentoría y se propone financiar hasta 150 proyectos anualmente.

Desde su puesta en marcha en 2022 y 2023, estas iniciativas comparten el objetivo de empoderar a la juventud para crear un mundo mejor. El IB desarrolló un marco piloto para una estrategia para la juventud, con el fin de respaldar la articulación de las tres iniciativas y contribuir a definir e integrar su trabajo dentro del contexto de la declaración de principios del IB y la estrategia de la organización.

La revisión resume la información preliminar y las perspectivas de las partes interesadas para apoyar el desarrollo continuo de las tres iniciativas y de la estrategia del IB para la juventud de aquí en adelante. Con este fin, la revisión se propuso documentar el posible impacto de las tres iniciativas en conjunto, así como identificar los desafíos que han enfrentado las partes interesadas clave y extraer conclusiones de sus experiencias.

Diseño de la investigación

Los miembros del equipo de investigación obtuvieron y analizaron una combinación de datos de encuestas ($n = 87$) y de entrevistas ($n = 24$) que reflejan las perspectivas y experiencias de una muestra formada por personal y asesores/as del IB, jóvenes participantes mayores de 18 años, personal escolar, y organizadores y ponentes de iniciativas

para jóvenes.¹ WestEd también revisó documentos internos y públicos del IB, así como datos recolectados previamente por el IB y HundrED, para obtener información sobre las iniciativas y responder preguntas sobre el número de participantes y los datos demográficos.

¹ Esta revisión solo incluyó una pequeña parte de los/as jóvenes y el personal escolar que participaron en las tres iniciativas desde su creación. Cabe destacar que las personas entrevistadas fueron seleccionadas y recomendadas en su mayoría por responsables de las iniciativas, basándose en relaciones previas con el personal del IB. Por lo tanto, es posible que sus experiencias no sean representativas de toda la población de participantes de las tres iniciativas. Por consiguiente, los hallazgos de esta revisión podrían no ser generalizables a todo el grupo de personas que han participado en las iniciativas durante los dos últimos años.

Hallazgos

Alcance

En conjunto, las tres iniciativas tuvieron un alcance sorprendente en todo el mundo.

- **Programa de Jóvenes Embajadores de HundrED:** Entre los años 2023 y 2024, se aceptaron 1.114 postulantes de 94 países.
- **Fondo de Acción Mundial para Jóvenes:** En 2023 y 2024, 603 jóvenes solicitaron una beca y se financiaron 187 proyectos en 58 países.
- **Festival de la Esperanza:** En 2022 y 2023, se celebraron al menos 37 eventos en directo, incluidas tres conferencias.

Figura 1: Resumen de la participación en la estrategia para la juventud



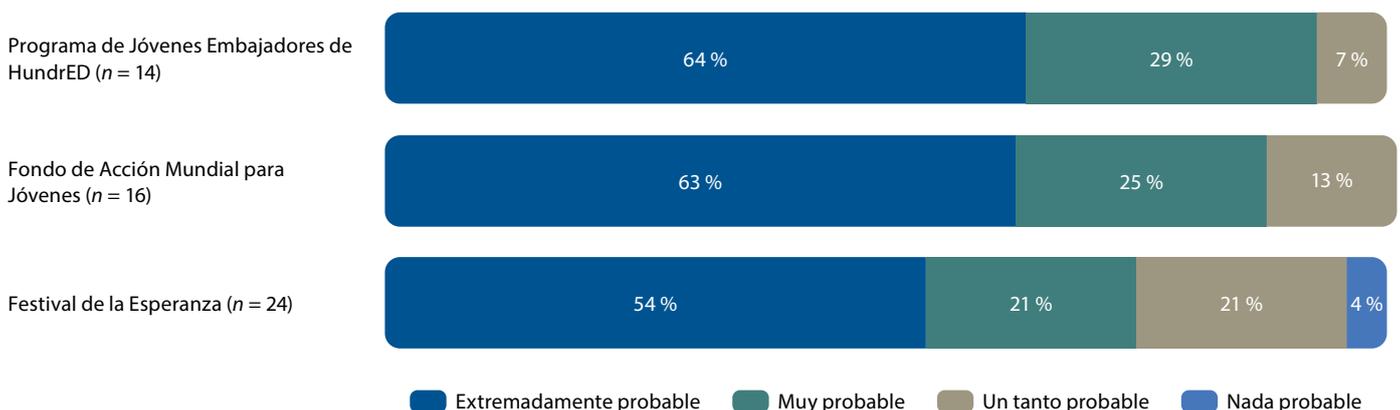
Nota: Datos obtenidos por el IB y HundrED entre 2022 y 2024

Percepción de las partes interesadas sobre las iniciativas

Las pruebas indican que las personas que participaron en el Programa de Jóvenes Embajadores de HundrED, el Fondo de Acción Mundial para Jóvenes y el Festival de la Esperanza consideran que las iniciativas fueron pertinentes y útiles.

En las entrevistas, las distintas partes interesadas expresaron en general percepciones positivas sobre las iniciativas en las que participaron. Aunque las personas entrevistadas también mencionaron algunos desafíos en relación con las tres iniciativas, por lo general estos comentarios se expresaron en términos de entusiasmo por su continuo crecimiento y mejora. Asimismo, la mayoría de las personas encuestadas indicaron que recomendarían las iniciativas a otras personas jóvenes (figura 2).

Figura 2: Probabilidad de que los/as participantes recomienden la iniciativa a otra persona joven



Nota: Esta figura muestra datos de una encuesta realizada por WestEd en 2024. Debido al redondeo, no todas las filas suman el 100 %.

Los/as jóvenes participantes describieron diversos beneficios previstos e imprevistos de las iniciativas. En las distintas iniciativas, los beneficios mencionados incluyeron **oportunidades para adquirir más confianza como líderes, contar con la confianza y el reconocimiento de sus docentes y otras personas adultas, y desarrollar las habilidades y los recursos necesarios para implementar cambios en sus comunidades.** Las personas participantes destacaron la inspiración y el apoyo personal que recibieron del IB como organizadores/as y ponentes del Festival de la Esperanza, la financiación y las oportunidades para desarrollar habilidades para el mundo real a través del Fondo de Acción Mundial para Jóvenes, así como el sentido de comunidad global y las conexiones internacionales propiciadas por el Programa de Jóvenes Embajadores de HundrED.

También se preguntó a las personas entrevistadas y encuestadas sobre cinco resultados clave de las iniciativas que el IB identifica como posibles áreas de impacto. La mayoría de las personas participantes reconocieron estos resultados, aunque su énfasis e importancia variaron según la iniciativa:

- Las personas jóvenes exploran formas innovadoras de abordar los problemas globales complejos.
- Las personas jóvenes sienten una mayor confianza, esperanza y conexión con la comunidad en general.
- Las personas jóvenes se perciben como partes interesadas oficiales dentro de la comunidad del IB.
- Las personas jóvenes están capacitadas para emprender acciones.
- El IB es considerado un referente en la promoción de la voz del alumnado.

Próximos pasos para el desarrollo

La revisión destaca que la siguiente fase del desarrollo de las iniciativas debería centrarse en equilibrar la sostenibilidad, la profundidad y la escala, así como en reforzar su articulación. Cada iniciativa presenta puntos fuertes distintivos que ofrecen oportunidades de aprendizaje valiosas para las demás, lo que genera un potencial para un mayor impacto en conjunto. Entre las principales áreas de crecimiento se incluyen la ampliación del acceso, la mejora de la participación de exalumnos/as y la sistematización de prácticas recomendadas. Fortalecer las conexiones entre las distintas iniciativas puede impulsar aún más su éxito y su alcance a largo plazo.

Conclusión

Esta revisión pone de relieve los avances iniciales y el potencial de la estrategia del IB para la juventud, que busca empoderar a los/as jóvenes y reflejar el principio general del IB de crear un mundo mejor. Las iniciativas ofrecen oportunidades significativas para que los/as jóvenes participen como líderes y agentes del cambio, mientras incorporan perspectivas diversas y desarrollan prácticas innovadoras. Estas iniciativas están bien posicionadas para impulsar las prioridades estratégicas del IB y su visión global de la estrategia para la juventud.

Al mejorar su diseño de forma iterativa, aprovechar las lecciones aprendidas y fomentar la colaboración entre las partes interesadas, el IB puede maximizar la eficacia y la escalabilidad de las iniciativas. La obtención y el análisis de datos de manera continua serán clave para mantener el progreso y garantizar que esos programas sigan satisfaciendo las necesidades cambiantes de los/as jóvenes participantes y las comunidades colaboradoras. Gracias a estos esfuerzos, el IB puede potenciar aún más su función como líder global a la hora de dotar a la juventud de las herramientas necesarias para forjar un futuro más justo y sostenible.